

# MANAGEMENT TRANSVERSAL



## DÉVELOPPER LA COOPÉRATION ET LES SYNERGIES SANS LIEN HIÉRARCHIQUE

Nos consultants, bénéficiant tous d'une expérience terrain confirmée, sont prêts à échanger sur vos problématiques, pour vous apporter une réponse parfaitement adaptée à vos attentes.

**2 jours (à titre indicatif)**

### PROGRAMME INDICATIF DE LA FORMATION INTRA

#### MAITRISER LES ENJEUX ET LES CLÉS DU FONCTIONNEMENT TRANSVERSAL

- › Les différentes formes de la coopération transversale
  - conduite de projet
  - travail en réseau
  - pilotage de processus
  - fonctions transversales et fonctions supports
- › Appréhender les différents types de culture et d'organisation
- › Comprendre le développement du mode de fonctionnement en synergie
- › Spécificités du management transversal
- › S'affirmer et développer son leadership en tant que manager transversal : rôle et responsabilités

[Travail en commun à partir d'échanges d'expériences, exercices](#)

- › Différences fondamentales entre le management transversal et le management hiérarchique

#### COORDONNER AVEC EFFICACITÉ UNE ÉQUIPE NON HIÉRARCHIQUE

- › Identifier les « rôles » et profils de chacun en équipe
    - se positionner personnellement selon les profils : de l'organisateur au perfectionniste
    - capitaliser sur les atouts de chacun et s'appuyer sur les talents de chaque profil
    - composer son équipe
  - › Comprendre les enjeux de chacun
    - quels sont les leviers de motivation ?
    - choisir une stratégie d'action adaptée à chaque profil
  - › Engager les participants sur leur rôle et responsabilités
- [Étude de cas et mise en situation "projet"](#)

#### MOBILISER, FÉDÉRER ET COMMUNIQUER AUTOUR D'UN PROJET TRANSVERSAL

- › Favoriser la coopération entre services par un style de management adapté
- › Anticiper, réguler les tensions et favoriser les synergies
- › Gérer les objections et valoriser les avancées
- › Favoriser l'adhésion et donner du sens à son action
- › Encourager les approches gagnant/gagnant, communiquer sur les bénéfices mutuels, l'objectif commun

[Entraînement et mise en situation sur une situation de coopération \(lancement de projet, régulation...\)](#)

#### VOTRE CONTEXTE

L'organisation des entreprises sur le modèle purement hiérarchique a vécu ! Les organigrammes pyramidaux ne sont plus la norme et désormais, dans l'entreprise 2.0, efficacité et agilité riment avec transversalité. Seulement, cette nouvelle façon de travailler ensemble et de manager ne s'improvise pas. Comment favoriser les coopérations et les synergies transversales ? Comment travailler en toute efficacité avec des équipes internes ou en interface avec des partenaires externes ? Cette formation intra sur le management non hiérarchique vous apportera toutes les techniques et les outils pour favoriser la réussite de vos projets transverses.

#### OBJECTIFS

- Connaître les spécificités et les bénéfices du travail en mode transversal.
- Développer un savoir-être approprié au fonctionnement sans rôle hiérarchique.
- S'approprier les leviers du management transversal.
- Développer des synergies entre les collaborateurs, dans le cadre de projets transverses.

#### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Une formation permettant d'assimiler les clés du management transversal par des mises en situation et des jeux de rôles
- Une pédagogie active et participative, pour travailler efficacement en réseau et développer des comportements de coopération
- Les conseils personnalisés et apports pratiques du consultant : grille d'analyse des acteurs, situations et enjeux

#### VOUS ÊTES

Managers fonctionnels (ressources humaines, marketing, finances, qualité, informatique, logistique...), chefs de projet, collaborateurs dans le cadre d'une mission transversale de type projet, pilotage de processus, travail en réseau, organisation matricielle...

#### PRIX, LIEU ET DATES

Formation intra sur-mesure : le contenu pédagogique, les modalités de réalisation et la tarification font l'objet d'une proposition personnalisée. Votre demande est traitée en temps réel par une équipe dédiée qui vous accompagne dans le suivi de votre formation.