

COÛTENANCE DE PROJET

2 jours (à titre indicatif)

ÉLABORER LE BUDGET ET PILOTER LES COÛTS DES PROJETS

Dans le fameux triangle "coût/qualité/temps" associé à chaque projet, la variable "coût" est celle qui retient le plus souvent l'attention des commanditaires, notamment en période d'optimisation ou de restriction budgétaire. À chaque étape de vos projets, le contrôle et la rigueur sont de mise ! Cette formation sur-mesure vous aidera à évaluer, élaborer et piloter efficacement les budgets des projets, en vous adossant aux meilleures pratiques en matière de gestion des coûts. Vous apprendrez également à construire un cadre pérenne et structurant pour le pilotage budgétaire de votre portefeuille de projets.

PROGRAMME INDICATIF DE LA FORMATION INTRA

PRINCIPES GÉNÉRAUX ET CONSTRUCTION D'UN BUDGET INITIAL DE PROJET

- › Place des coûts dans un projet : apports et spécificités de la coùtenance de projet
 - › Évaluer le coût d'un projet au niveau stratégique : méthodes agrégées d'estimation
 - › Éléments constitutifs du budget d'un projet
 - coûts directs
 - coûts indirects
 - › Principes et méthodes d'estimation des coûts
 - identification du niveau de détail attendu
 - méthodes d'estimation détaillées
 - prise en compte de l'analyse des risques
 - › Élaboration et validation du budget
 - › Construction du système de mesure de l'avancement
- Cas pratiques

MAÎTRISER ET PILOTER LE BUDGET DU PROJET

- › Étapes de contrôle d'un projet
 - prise en compte de la base de référence
 - mesure des progrès et du rendement
 - comparaison entre le plan et l'état réel du projet
 - intégration des éléments d'anticipation (mesures des risques)
 - › Méthodes d'analyse des écarts
 - techniques de comparaison : de la valeur acquise à la valeur prévue ou de la valeur acquise aux coûts réels
 - évaluation du coût du "reste à faire"
 - › Élaboration d'un rapport sur l'état d'avancement
 - › Principes de l'audit à la clôture d'un projet
- Étude de cas "projet"

OBJECTIFS

Maîtriser le coût de ses projets : analyser et contrôler en permanence les écarts et les dérives. Acquérir les outils et principes de la coùtenance de projet.
Élaborer un budget de référence et savoir estimer le coût prévisionnel du projet.
Sortir du pilotage par les délais et maîtriser les principes et méthodes d'un pilotage par les coûts.
Diagnostiquer l'état d'avancement du projet et estimer régulièrement les coûts des activités.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une formation opérationnelle sur un sujet à fort enjeu financier
Une approche progressive des techniques et méthodes pour maîtriser et réduire les coûts d'un projet, afin de prévenir les dérives
L'expérience d'un expert "terrain", intervenant sur de nombreux projets d'entreprises

PROFIL DES PARTICIPANTS

Chefs de projet, responsables des coûts dans un projet, planificateurs, managers, collaborateurs impliqués dans le pilotage des coûts
Aucun niveau de connaissances préalables n'est requis

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
Évaluation à chaud et à froid

MODALITÉS PRATIQUES

Réf : YCOU
Formacode : 32135 / 32650;32067
Formation intra sur-mesure : le contenu pédagogique, les modalités de réalisation et la tarification font l'objet d'une proposition personnalisée. Votre demande est traitée en temps réel par une équipe dédiée qui vous accompagne dans le suivi de votre formation.