

GESTION DE PROJETS AVANCÉE

2 jours
GÉRER LES RISQUES, OPTIMISER SON PILOTAGE ET SA COMMUNICATION PROJET
PROGRAMME DE LA FORMATION
RAPPEL DES FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJET

- › Le cycle de vie
- › Les domaines projet
- › Les acteurs projet
- › Différence entre gestion de projet classique et agile

Construire une charte projet

Retour d'expérience

AIDE À L'EXPRESSION DES BESOINS

- › Identifier macro process et process majeur
- › Identifier les éléments des process majeurs
- › Techniques de modélisation

Atelier de story mapping

TECHNIQUES D'ESTIMATION ET DE PRIORISATION

- › Estimation : calibrage, planning poker et extreme quotation
- › Priorisation : KANO, MoSCoW, analyse comparative

Cas pratique de calibrage

PILOTER LE PROJET : BUSINESS CASE, GESTION DES RISQUES, INDICATEURS ET REPORTING

- › Les phases de construction d'un business case
- › Identifier les bons indicateurs du projet
- › Gestion des risques : identification, qualification, réponses
- › Construire un reporting synthétique

DÉFINIR LE PÉRIMÈTRE ET LE PLANNING

- › Différence entre tâches et livrables
- › Construire un WBS
- › Construire un GANTT

Construire un WBS et une liste d'activités

Construire un GANTT efficace

COMMUNIQUER

- › Communiquer sur la vision
- › Communiquer auprès des parties prenantes
- › Identifier les conflits et apprendre à les gérer
- › La méthode DESC pour gérer les situations difficiles et apprendre à déléguer

Expérimenter la méthode DESC

Quiz

OBJECTIFS

- Affiner son pilotage des projets en enrichissant ses outils.
- Ajuster les moyens et les délais tout au long de la vie d'un projet.
- Identifier les risques associés à un projet complexe.
- Déployer les actions d'une communication projet.
- Accompagner les changements liés à un projet.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Un perfectionnement de ses connaissances en conduite de projet pour affiner ses pratiques sur des projets complexes
- Des techniques innovantes d'expression de besoin et d'estimation
- Des échanges d'expériences et de "best practices" entre professionnels du management de projet
- Une formation "terrain" s'appuyant sur de nombreux exemples et cas concrets issus de l'expérience des stagiaires

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Directeurs et chefs de projet, professionnels en charge de projets à enjeux stratégiques
 Il est nécessaire de maîtriser les fondamentaux du management de projet ou d'avoir suivi la formation "Gestion de projet : les étapes essentielles" proposée par GERESO

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
 Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
 Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation
 Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :
 les 7 et 8 avril 2025
 les 6 et 7 novembre 2025

Paris Montparnasse :
 les 29 et 30 septembre 2025

