## LE MANAGER TACTIQUE, GAGNANT ET CHAMPION



FORMATION I CONSEIL I EDITION

ALIGNER ET MOBILISER SON ÉQUIPE VERS L'ATTEINTE DES OBJECTIFS

PROGRAMME DE LA FORMATION

#### PREMIÈRE PARTIE

#### LE MANAGER TACTIQUE (1 JOUR - MSBT)

- Identifier le programme de la journée et se connecter au groupe
- Mobiliser autour des règles du jeu co-construites et approuvées par tous
- > Aligner l'équipe sur une ambition et une vision partagées
- > Prioriser les objectifs pour répondre aux attentes des parties prenantes
- Piloter le développement des compétences individuelles et collectives
- Gérer la complémentarité au sein de son équipe avec objectivité

#### **DEUXIÈME PARTIE**

#### LE MANAGER GAGNANT (1 JOUR - MSBG)

- > Fixer des buts pour marquer des points
- Mobiliser l'équipe sur des temps collectifs agiles
- Adapter sa communication aux différents types et objectifs de speechs
- Gérer les temps faibles pour préparer les victoires de demain

#### TROISIÈME PARTIE

#### LE MANAGER CHAMPION (1 JOUR - MSBC)

- Maximiser la contribution individuelle à la performance collective
- Agir sur les leviers de la motivation en s'adaptant aux individualités
- Elaborer et suivre les plans d'accompagnement personnalisés
- Optimiser sa communication pour accompagner en continu



#### **OBJECTIFS**

- Favoriser la cohésion et l'efficacité collective.
- Gérer les succès et les revers.
- Faciliter l'adaptation au changement.
- Développer la performance individuelle de chaque membre de son équipe pour maximiser le potentiel collectif.
- Atteindre ensemble les objectifs fixés en combinant harmonieusement les contributions individuelles.

#### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- L'intervenant dispose d'une double expertise particulièrement ad hoc au regard des sujets abordés : votre formateur est à la fois un champion sportif de haut niveau et un consultant-coach certifié intervenant en entreprise auprès de dirigeants et de managers
- Une formation constituée de 3 modules complémentaires pour acquérir les fondamentaux du management hiérarchique et les postures de leader en 3 temps d'apprentissage distincts

#### **PROFIL DES PARTICIPANTS**

Dirigeants, cadres ou responsables d'équipes souhaitant renforcer leur identité managériale, améliorer leur style de management et leur rôle de développeur de compétences et d'autonomie

# MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnosticque de vos compétences. Des méthodes pédagogiques variées pour s'adapter aux différents profils, définies avec l'objectif de vous impliquer dans vos apprentissages et d'ancrer les acquis par la pratique. Supports pédagogiques?: support d'animation, supports pédagogiques (fiches de synthèse, tableaux ...) et autres ressources documentaires disponibles dans votre espace.

#### SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

#### TARIFS

2 540 € HT <del>2 850€ HT</del> - Réf : MAN-MOMSBT

Validité: 30 juin 2025

## LE MANAGER TACTIQUE



ALIGNER SON ÉQUIPE EN CONCILIANT SINGULARITÉ ET COMPLÉMENTARITÉ

PROGRAMME DE LA FORMATION

#### IDENTIFIER LE PROGRAMME DE LA JOURNÉE ET SE CONNECTER AU GROUPE

- Programme, règles du jeu
- Présentation et attentes
- > Inclusion

Ice breaker d'inclusion :

- trouver un maximum de points communs
- partager une anecdote sportive

#### MOBILISER AUTOUR DES RÈGLES DU JEU CO-CONSTRUITES ET APPROUVÉES PAR TOUS

- Règles / obligations externes
- Cadre de jeu, règles internes à l'équipe consenties
- L'art du cadre et de la souplesse

Starfish SSCC

#### ALIGNER L'ÉQUIPE SUR UNE AMBITION ET UNE VISION PARTAGÉES

- Clarifier la notion de vision : éléments constitutifs
- > Identifier les parties prenantes : attentes et enjeux
- Réaliser un état des lieux 360 en collectif

Cartographie des parties prenantes en sous-groupe, analogie club, médias, actionnaires, supporters, équipes, staff...

#### PRIORISER LES OBJECTIFS POUR RÉPONDRE AUX ATTENTES DES PARTIES **PRENANTES**

- > Cibler les engagements tactiques
- Définir les objectifs associés
- Evaluer les activités et les compétences clés de l'équipe

Analogie basket : taille, vitesse / pivot, attaquant, banc ...

Le terrain des activités et des compétences : atouts et faiblesses

#### PILOTER LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES INDIVIDUELLES ET **COLLECTIVES**

- Cibler le Sweet Spot de ses joueurs
- Distinguer les types de savoirs des compétences : soft et hard skills, de l'expertise métier aux compétences transversales
- Prioriser le développement des compétences clés pour répondre aux engagements Matrice des compétences des joueurs : photo du niveau des compétences attendues

#### GÉRER LA COMPLÉMENTARITÉ AU SEIN DE SON ÉQUIPE AVEC OBJECTIVITÉ

- > Mener une analyse différenciée et objective : faits et perceptions
- Identifier les pratiques gagnantes dans la mécanique croyance / résultats
- > S'appuyer sur la complémentarité et les leviers de la coopération

Principe de cadre de référence

Mécanique croyance / résultats et socle de la coopération

- Synthèse des bonnes pratiques et passage à l'action
- Réactivation de fin de journée

Quiz de synthèse sur tous les éléments vus au cours de la journée



#### **OBJECTIFS**

- Concilier la singularité et la complémentarité des collaborateurs au sein de son équipe.
- Favoriser la cohésion et l'efficacité collective.

#### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- L'intervenant dispose d'une double expertise particulièrement ad hoc au regard des sujets abordés : votre formateur est à la fois un champion sportif de haut niveau et un consultant-coach certifié intervenant en entreprise auprès de dirigeants et de managers
- Des approches théoriques et pratiques, au travers d'analogies avec le sport, des activités ludiques en sous-groupes, des études de cas, des exercices pratiques, des mises en situation et des partages d'expérience

#### **PUBLIC ET PRÉREQUIS**

Dirigeants, cadres ou responsables d'équipes souhaitant renforcer leur identité managériale, améliorer leur style de management et leur rôle de développeur de compétences et d'autonomie

## MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Un questionnaire sur les attentes des participants est adressé 15 jours avant le début de la formation. Les méthodes pédagogiques incluent des apports théoriques et pratiques, un travail sur des cas concrets et des exemples d'application. Un support pédagogique est remis à chaque participant, et un accès personnel en ligne permet d'accéder à des e-ressources à l'issue de la formation. Nos consultants sont sélectionnés pour leur expertise métier, leurs compétences pédagogiques et leurs expériences professionnelles.

#### **SUIVI ET ÉVALUATION**

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

#### **PROCHAINES SESSIONS**

Paris Montparnasse: le 20 mars 2025

## LE MANAGER GAGNANT



1 ioui

MOBILISER POUR VIVRE ENSEMBLE LES SUCCÈS... ET LES REVERS!

PROGRAMME DE LA FORMATION

#### **FIXER DES BUTS POUR MARQUER DES POINTS**

- La fixation, l'accompagnement et l'évaluation des objectifs
- La notion d'effort et de résultat
- Les indicateurs clés, les tableaux de bord et les plans de progrès

Objectifs, indicateurs clés, tableaux de bord Atelier de définition d'objectifs.

#### MOBILISER L'ÉQUIPE SUR DES TEMPS COLLECTIFS AGILES

- Les différents types de temps collectifs : les réunions et le brief
- Les pratiques gagnantes. pour mobiliser en continue
- La planification et le suivi des actions

[Analyser] Études de cas et préparation de réunion à fort enjeux pour l'équipe [Expériementer] Mise en situation de conduite de réunions / briefs

## ADAPTER SA COMMUNICATION AUX DIFFÉRENTS TYPES ET OBJECTIFS DE SPEECHS

- Le triangle d'or de la communication et les principes clés
- Les 3 styles de communication managériale adaptés aux contextes
- La structuration des discours pour les temps clés de l'équipe.

Préparation et mise en situation de discours : pep-talk et debrief

Exercices pratiques d'adaption du style de communication aux enjeux et situations

#### GÉRER LES TEMPS FAIBLES POUR PRÉPARER LES VICTOIRES DE DEMAIN

- L'acceptation des temps faibles et la recherche d'opportunités
- La valorisation des initiatives et des "quick wins"
- L'adaptation au changement et l'importance de l'expérimentation

[Evaluer] Retours d'expérience : célébration des réussites et analyse des difficultés. [Expériementer] Mises en situation de feedback et de reconnaissance. [Découvrir] Principes de cross-working, test and learn, fail fast



## OBJECTIFS

- Fixer des buts pour mobiliser l'équipe vers l'atteinte des résultats.
- Gérer les temps faibles pour préparer les succès futurs.
- Adapter sa communication aux enjeux des différents temps collectifs.

### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- L'intervenant dispose d'une double expertise particulièrement ad hoc au regard des sujets abordés: votre formateur est à la fois un champion sportif de haut niveau et un consultant-coach certifié intervenant en entreprise auprès de dirigeants et de managers
- Des approches théoriques et pratiques, au travers d'analogies avec le sport, des activités ludiques en sous-groupes, des études de cas, des exercices pratiques, des mises en situation et des partages d'expérience

#### **PUBLIC ET PRÉREQUIS**

Dirigeants, cadres ou responsables d'équipes souhaitant renforcer leur identité managériale, améliorer leur style de management et leur rôle de développeur de compétences et d'autonomie

## MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Un questionnaire sur les attentes des participants est adressé 15 jours avant le début de la formation. Les méthodes pédagogiques incluent des apports théoriques et pratiques, un travail sur des cas concrets et des exemples d'application. Un support pédagogique est remis à chaque participant, et un accès personnel en ligne permet d'accéder à des e-ressources à l'issue de la formation. Nos consultants sont sélectionnés pour leur expertise métier, leurs compétences pédagogiques et leurs expériences professionnelles.

#### SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation Évaluation à chaud et à froid

#### **PROCHAINES SESSIONS**

Paris Montparnasse : le 20 mars 2025

## LE MANAGER CHAMPION



**1** joui

#### DE LA ROUTINE DE PERFORMANCE À L'ATTEINTE DES OBJECTIFS

#### PROGRAMME DE LA FORMATION

#### MAXIMISER LA CONTRIBUTION INDIVIDUELLE À LA PERFORMANCE COLLECTIVE

- La finalité commune : les objectifs collectifs et individuels
- Le triptyque de la performance : efficacité, qualité perçue et efficience
- L'expertise et l'interdépendance des champions au sein du collectif

[Application] Définition des objectifs collectifs et individuels. [Découverte] Ateliers efficacité, qualité perçue et efficience

[Evaluer] Illustrations d'expertises individuelles pour des succès collectifs.

#### AGIR SUR LES LEVIERS DE LA MOTIVATION EN S'ADAPTANT AUX INDIVIDUALITÉS

- Les besoins individuels et les facteurs de motivation
- Les leviers pour agir sur la motivation individuelle

[Découverte] Les facteurs de motivation et de démotivation Mises en situation motivation des individualités

#### ÉLABORER ET SUIVRE LES PLANS D'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉS

- L'adaptation des objectifs individuels clairs et motivants
- Les jalons intermédiaires et le calibrage des actions
- Le rôle de l'entraineur dans le plan d'accompagnement individualisé

Jeu de rôle de formulation d'objectifs

[Concevoir] Elaboration d'un plan d'action individualisé

#### OPTIMISER SA COMMUNICATION POUR ACCOMPAGNER EN CONTINU

- Les enjeux de la communication en face et face
- Les rituels de suivi individuel et les modalités
- L'approche du coach et les techniques de communication

Simulations d'entretiens en face à face pour rebooster Passes de feed-back et de reconnaissance



#### **OBJECTIFS**

- Maximiser la contribution individuelle à la performance collective.
- Agir sur les leviers de la motivation en s'adaptant aux individualités.
- Suivre les plans d'accompagnement personnalisés.

### LES PLUS DE CETTE FORMATION

L'intervenant dispose d'une double expertise parfaitement adaptée aux sujets abordés : votre formateur est à la fois un champion sportif de haut niveau et un consultant-coach certifié intervenant en entreprise auprès de dirigeants et de managers
Des approches théoriques et pratiques, au travers d'analogies avec le sport, des activités ludiques en sous-groupes, des études de cas, des exercices pratiques, des mises en situation et des partages d'expérience

#### **PUBLIC ET PRÉREQUIS**

Dirigeants, cadres ou responsables d'équipes souhaitant renforcer leur identité managériale, améliorer leur style de management et leur rôle de développeur de compétences et d'autonomie

## MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Un questionnaire sur les attentes des participants est adressé 15 jours avant le début de la formation. Les méthodes pédagogiques incluent des apports théoriques et pratiques, un travail sur des cas concrets et des exemples d'application. Un support pédagogique est remis à chaque participant, et un accès personnel en ligne permet d'accéder à des e-ressources à l'issue de la formation. Nos consultants sont sélectionnés pour leur expertise métier, leurs compétences pédagogiques et leurs expériences professionnelles.

### SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation Évaluation à chaud et à froid

## PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse : le 20 mars 2025

Le Mans : le 13 mars 2025

Sessions en régions : www.qereso.com/MSBC



# BULLETIND'INSCRIPTION

GERESO SAS - 38 rue de la Teillaie CS 81826 - 72018 LE MANS Cedex 2 Tél. 02 43 23 09 09 - Fax 02 43 23 77 07 formation@gereso.fr - www.gereso.com

Participant(e)	Formation choisie
□ Mme □ M. Nom	Titre
Prénom	Référence
Fonction	Dates
E-mail	Lieu
(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)	Options proposées pour certaines formations :
Tél. (ligne directe)	<ul> <li>Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)</li> <li>Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)</li> </ul>
Tél. mobile (pour infos de dernière minute)	<ul> <li>Expertise décisionnelle d'une neure (remise de 30% sur le prix public)</li> <li>Merci de préciser votre choix :</li> </ul>
Mesures compensatoires pour les personnes en situation d'handicap :	☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle
	Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))
Entreprise / Établissement	
Adresse	
Code postal L L L L L L	Ville
Téléphone	Fax
N°d'identification (TVA intracommunautaire)	
Code APE / NAF	N° Siret
Responsable de l'inscription	
	Prénom
	Helon
	E-mail
ro. (ngric directe)	E-IIIGII
Facturation/Règlement	
□ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :	□ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :
À l'attention de	Nom de l'OPCO
Nom	Numéro de prise en charge
Prénom	Adresse de votre OPCO
Service/Fonction	
E-mail	Code postal L L L L L L
	Ville
Libellé de la facture	Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de
Ci la factura cet à adresser à l'antraprise mais à une autre adresse au un autre	la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.
Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre service, merci de préciser	Fait à : Le :
	Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « bon pour accord » :
	·
Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître	
sur la facture ? □ OUI □ NON	
Si OUI, numéro :	
GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation	
Prise en charge (si parcours certifiant) :	La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente
□ CPF □ Entreprise □ OPCO	précisées sur www.gereso.com/mentions-legales-et-cgv