

# LE CHEF DE PROJET : UN MANAGER ET UN LEADER

## MOBILISER L'ÉQUIPE VERS LA RÉUSSITE DU PROJET

### PROGRAMME DE LA FORMATION

#### Rappels sur la conduite de projet

- > Les 3 phases essentielles de la conduite de projet
  - différentes étapes de la préparation
  - suivi et reporting en phase de pilotage
  - phase de bilan et de capitalisation
- > Réussir un projet : la "boîte à outils" de base du chef de projet

#### Travail de synchronisation relationnelle du groupe

#### Animer l'équipe projet

- > Analyser la complexité technique du projet
- > Observer les membres de l'équipe
  - sur quels acteurs s'appuyer pour faire avancer le projet ?
  - qui sont les acteurs qui vont freiner le projet ? Quelle attitude adopter avec eux ?
- > Mettre en place une stratégie à partir de la carte des acteurs
- > Accélérer le développement de l'équipe
- > Développer l'efficacité de l'équipe projet : comment gérer le management à distance, le management non hiérarchique ?
- > Maintenir une équipe motivée : fédérer et développer la coopération
- > Créer les conditions propices pour que chaque ressource trouve sa motivation dans le projet

#### Étude de cas : carte de complexité d'un projet, carte des acteurs, stratégie orientée acteurs...

#### Mises en situation : coopération, efficacité d'une équipe à distance...

#### Accompagner l'équipe au-delà du projet

- > Démanteler l'équipe en fin de projet : les clés pour réussir cette étape cruciale
- > Valoriser les personnes qui ont contribué à la réussite du projet
- > Faire le bilan humain du projet : capitaliser sur les ressources

#### Mise en situation : faire un bilan, se quitter en lien...

#### Identifier les différentes postures du chef de projet

- > Quels sont les compétences clés du chef de projet ?
- > Définir le rôle du chef de projet auprès du commanditaire, des ressources, des clients
- > Intégrer les différents stades d'évolution du responsable jusqu'à celui de leader
- > Créer un climat favorisant la confiance et la responsabilisation
- > Le chef de projet, un personnage clé dans le développement des talents dans l'entreprise

#### Auto-évaluation : les 6 postures du chef de projet

#### Construire un leadership mobilisateur de l'équipe projet

- > Développer sa confiance en soi et sa capacité d'action pour oser s'affirmer
- > Se connaître pour mieux fonctionner avec les autres : identifier ses besoins
- > Comprendre et dépasser ses résistances personnelles : se sentir à l'aise dans le changement qu'implique le projet
- > Mobiliser son équipe sur la finalité du projet : donner du sens à l'action
- > Inspirer les autres par son exemplarité

#### Cas pratiques et jeux de communication : management situationnel...

#### LES PLUS DE CETTE FORMATION :

- La construction d'un plan de développement personnel pour optimiser son leadership dans la gestion du projet au quotidien
- Des mises en situation individuelles et conseils personnalisés de l'intervenant, coach professionnel certifié
- La remise d'un guide méthodologique et de modèles de documents
- Un test d'auto-évaluation en fin de formation, pour valider ses acquis
- Ouvrage remis : *Management d'équipe projet - 2e édition*



 **DURÉE 3 jours**



#### OBJECTIFS

- Accélérer la création d'une équipe performante.
- Maintenir la motivation de son équipe et l'accompagner jusqu'à la finalisation du projet.
- Connaître les étapes méthodologiques et les outils associés à l'animation d'équipe.
- Comprendre et intégrer les qualités du chef de projet : expert en conduite de projet, manager d'équipe non hiérarchique et leader du projet.
- Prendre conscience de son impact sur les autres membres du projet.



#### VOUS ÊTES

Chefs de projet, coordinateurs multi-projets, commanditaires de projet, managers chargés de prendre la responsabilité d'une équipe projet

#### Prérequis :

Connaître une méthode de conduite de projet ou avoir déjà mené un projet technique



#### LIEU ET DATES

Paris Montparnasse  
4 au 6 juin 2012  
10 au 12 décembre 2012

**PRIX 1 698 € H.T. - Réf : 07MGRP**

Validité 30/06/2012. Inklus : support, e-ressources et évaluation  les mesures de la formation

Pour aller plus loin, choisissez le Module Expert **MANAGEMENT ET MULTI-PROJETS**

- Gestion de projets avancée
- Le chef de projet : un manager et un leader

**DURÉE : 3 + 3 jours**

**CODE : PRO2+MGRP**

**PRIX : 3 396 € H.T. > 2 890 € H.T.**

**INSCRIPTIONS ET INFORMATIONS :** Marie-Laure VOUILLE

Tél : 02 43 23 09 09 - Fax : 02 43 23 77 07 - formation@gereso.fr

**CETTE FORMATION EN INTRA - Tél. :** 02 43 23 59 89 - intra@gereso.fr



**GERESO**  
FORMATION