## PILOTAGE DES EMPLOIS, DES EFFECTIFS ET DE LA MASSE SALARIALE AU SEIN LA FONCTION PUBLIQUE - NIVEAU 2



**2** jours

MESURER, ANALYSER ET PRÉVOIR SES EMPLOIS, EFFECTIFS ET MASSE SALARIALE

## PROGRAMME DE LA FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés budgétaires

## CONTEXTE ÉCONOMIQUE, RÉFÉRENCES JURIDIQUES ET MODERNISATION PUBLIQUE

- Contexte économique et équilibre budgétaire
- → Loi Organique relative à la Loi de Finance (LOLF) et gestion budgétaire/comptable publique
- Modernisation de l'action publique
- Eléments de cadrage budgétaire

#### ENJEUX DU PILOTAGE DE LA MASSE SALARIALE

- Optimisation des ressources humaines
- Rationalisation des coûts et des dépenses de personnel
- > Efficacité du service public et dépenses analytiques

## **DÉCOMPTE ET PILOTAGE DES EFFECTIFS PUBLICS**

- Décompte des effectifs publics (ETP, ETPT, plafonds d'emplois, catégories...)
- > Prévisions et pilotage des effectifs

Cas pratique sur le décompte des effectifs

## **COMPOSANTES DE LA MASSE SALARIALE**

- Approche du concept de rémunération
- > Rémunération accéssoires
- Masse fluctuante
- Charges sociales
- Prestations sociales

Cas pratique : découverte des composantes de la masse salariale

## FACTEURS D'ÉVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE

- Avec impact collectif
  - niveau d'activité
  - variation des effectifs
  - évolutions réglementaires
  - mesures catégorielles statutaires ou indemnitaires
- Avec impact individuel
  - mesures individuelles : le Glissement Vieillesse Technicité (GVT positif)
  - ${\sf -}$  comportements individuels : formation, ARE etc

Cas pratiques sur le calcul des facteurs d'évolution de la masse salariale

## INDICATEURS ET MODALITÉS DE CALCUL DES ÉVOLUTIONS DE LA MASSE SALARIALE

- > Effet de niveau
- Effet de masse
- Effet report
- Effet de noria (GVT négatif)

Cas pratique sur les différents indicateurs

### **CONCEPT DE BUDGÉTISATION**

- > Principes d'élaboration d'une prévision budgétaire
- Pilotage infra-annuel
- Présentation d'outils d'aide à la budgétisation

Cas pratique de synthèse : le pilotage de la masse salariale en secteur public

## OUTILS DE PILOTAGE DES EFFECTIFS ET DE LA MASSE SALARIALE

- Contrôle interne et maîtrise des risques
- Tableaux de bord

Analyse de tableaux de bord de pilotage de la masse salariale

- ) GPEEC
- Le Comité de pilotage

#### **OBJECTIFS**

- Prévoir les dépenses de personnel.
- Utiliser des outils et des indicateurs pour une gestion maîtrisée des dépenses de personnel.
- Appliquer une méthodologie d'analyse composantes de la masse salariale et de ses
- facteurs d'évolution pour faciliter le pilotage des effectifs et de la masse salariale.

  Mettre en place des tableaux de bord de pilota
- Mettre en place des tableaux de bord de pilotage budgétaire de la masse salariale.

#### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Une formation sur un thème à très fort enjeu financier, intégrant toutes les spécificités de la fonction publique
- Des exercices pratiques et échanges
- d'expériences entre participants pour faire émerger les bonnes pratiques
- Modernisation des pratiques
- La mise à disposition d'outils, d'exemples et de modèles de tableaux de bord
- La mise en place du comité de pilotage

## PUBLIC ET PRÉREQUIS

Responsables/chargés du pilotage des effectifs et/ou de la gestion de la masse salariale, responsables RH/de pôle/de service Il est nécessaire de disposer d'une connaissance dans le domaine ou d'avoir suivi la formation

"Pilotage des effectifs et de la masse salariale dans la fonction publique - Niveau 1"

# MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application) Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

## SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

#### **TARIFS**

1 605 € HT - Réf : VRH-GMAP

Validité: 30 juin 2024

## PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance : les 10 et 11 juin 2024

Paris Montparnasse : les 18 et 19 mars 2024 les 12 et 13 novembre 2024



# **BULLETIN D'INSCRIPTION**

GERESO SAS - 38 rue de la Teillaie CS 81826 - 72018 LE MANS Cedex 2 Tél. 02 43 23 09 09 - Fax 02 43 23 77 07 formation@gereso.fr - www.gereso.com

Participant(e)	Formation choisie
☐ Mme ☐ M. Nom	Titre
Prénom	Référence
Fonction	Dates
E-mail	Lieu
(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)	Option proposée pour certaines formations : un accès e-ressources pendant un an,
Tél. (ligne directe)	à un tarif très avantageux (remise de 50% sur le prix public). Merci de préciser votre choix :
Tél. mobile (pour infos de dernière minute)	☐ Formation + Accès e-ressources pendant un an * ☐ Formation seule
Merci de nous indiquer si nous devons prévoir des mesures à mettre en œuvre	_Tarif
pour les personnes nécessitant des aménagements particuliers :	Indiquez le tarif HT selon l'option choisie
,	
•	
	N. P.
	Ville
·	Fax
Code APE / NAF	
Responsable de l'inscription	
□ Mme □ M. Nom	Prénom
Service/Fonction	
Tél. (ligne directe)	E-mail
Facturation/Règlement	
□ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :	□ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :
	Nom de l'OPCO
À l'attention de	
Nom	Numéro de prise en charge
Prénom	Adresse de votre OPCO
Service/Fonction	
E-mail	Code postal L L L L L
Libellé de la facture	Ville
	Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de
Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre	la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.
service, merci de préciser	Fait à : Le :
	Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « bon pour accord » :
Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître sur la facture ?	
OUI NON	
Si OUI, numéro :	
GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation	
Price an charge (si parcoure codificant)	La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente
Prise en charge (si parcours certifiant) :	précisées sur www.gereso.com/cgv/