

PLANIFICATION INTÉGRÉE

2 jours

S&OP - AMÉLIORER SA PRÉVISION

PROGRAMME DE LA FORMATION

L'APPROCHE DE PRÉVISION CLASSIQUE ET SES LIMITES

- › Avantages et inconvénients du triptyque PMT – Budget – Re-prévisions
- › La Finance est-elle la seule fonction à établir des prévisions ?

Illustration : schéma du triptyque PMT – Budget – Reforecast

Cas pratique : quels sont les facteurs clés de succès de la prévision ?

Quiz : à votre avis... quelles sont les limites d'un processus budgétaire trop figé ?

DÉVELOPPER DES PRÉVISIONS FIABLES ET AGILES

- › Reforecast glissant et atterrissage : outils, rythme, animation
- › Construction des prévisions fondées sur un jeu d'hypothèses partagées
- › Prise en compte des risques et opportunités, des scénarios alternatifs

Cas pratique : construire un scénario d'atterrissage avec analyse R&O

Atelier : quelles différences entre MRP et S&OP ?

Quiz : reconstituer le schéma de l'IBP (Integrated Business Planning)

INTÉGRER LA PERFORMANCE FINANCIÈRE À LA STRATÉGIE

- › Planification long terme : objectifs stratégiques, investissements, cash
- › Revue de performance : indicateurs, analyse d'écarts par origine de cause, plans d'action correctifs
- › Revue croisée des fonctions (Supply Chain, Logistique, Finance, Opérations)

Cas pratique : analyser les écarts d'un PMT à 3 ans et identifier les leviers d'ajustement

Mise en situation : animer une revue de performance mensuelle avec un comité de pilotage

Quiz : à votre avis... quelle est la bonne granularité pour analyser les écarts ?

L'APPROCHE INTÉGRÉE ET LA TRANSFORMATION DIGITALE

- › Les indicateurs de performance orientés sur les leviers opérationnels
- › Big Data et IA au service de la planification et des prévisions
- › Exemples d'application sur des cas réels : modélisation prédictive et simulation

Cas pratique : tester les leviers ROCE dans un cas projet via Excel

Simulation : évaluer la volatilité des résultats en fonction de variables clés (cas AMV12)

Quiz : à votre avis... faut-il privilégier un scénario médian ou un scénario stressé ?



OBJECTIFS

Mettre en place une démarche robuste d'élaboration des prévisions financières qui intègre toutes les fonctions de l'entreprise.

S'approprier le déroulé de la méthode : étapes, acteurs, livrables.

Évaluer la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion pour adapter la revue de performance.

Intégrer la modélisation et la simulation dans la démarche prédictive.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une ouverture vers une approche moderne et intégrée de la planification avec une mise en perspective du modèle S&OP

Des cas pratiques transposés aux contextes spécifiques des participants, facilitant la mise en œuvre concrète des apprentissages

Une dynamique de co-construction et de partage pour enrichir la réflexion à partir d'expériences croisées

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Contrôleurs de gestion, responsables financiers et comptables, responsables opérationnels de Business Unit, managers supply chain, demand planners

Il est recommandé d'avoir une connaissance des outils de base du contrôle de gestion ou d'avoir suivi la formation « Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux »

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Pendant la session : alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des compétences visées. Après : l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'embarquement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :
 les 10 et 11 février 2026
 les 15 et 16 juin 2026
 les 9 et 10 décembre 2026

A définir :
 les 10 et 11 décembre 2025

Sessions en régions :
www.gereso.com/FHPSOP

Participant(e)

☐ Mme ☐ M. Nom

Prénom

Fonction

E-mail
(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)

Tél. (ligne directe)

Tél. mobile (pour infos de dernière minute)

Mesures compensatoires pour les personnes en situation d'handicap :

Formation choisie

Titre

Référence

Dates

Lieu

Options proposées pour certaines formations :
- Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)
- Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
- Expertise décisionnelle d'une heure (remise de 30% sur le prix public)

Merci de préciser votre choix :
☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle

Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))

Entreprise / Établissement

Raison sociale

Adresse

Code postal | | | | | Ville

Téléphone Fax

N° d'identification (TVA intracommunautaire)

Code APE / NAF N° Siret |

Responsable de l'inscription

☐ Mme ☐ M. Nom Prénom

Service/Fonction

Tél. (ligne directe) E-mail

Facturation/Règlement

☐ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :

À l'attention de ☐ Mme ☐ M.

Nom

Prénom

Service/Fonction

E-mail

Libellé de la facture

Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre service, merci de préciser

Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître sur la facture ?

☐ OUI ☐ NON

Si OUI, numéro :

GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation

Prise en charge (si parcours certifiant) :

☐ CPF ☐ Entreprise ☐ OPCO

☐ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :

Nom de l'OPCO

Numéro de prise en charge

Adresse de votre OPCO

Code postal | | | | | Ville

Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.

Fait à :

Le :

Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « bon pour accord » :

La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente précisées sur www.gereso.com/mentions-legales-et-cgv