

MODÉLISER SON PROJET ET FAIRE DES SIMULATIONS

2 jours

BUSINESS PLAN ADVANCED

PROGRAMME DE LA FORMATION

STRUCTURER UN MODÈLE DE PRÉVISION COHÉRENT

- › Pourquoi fait-on un business plan ?
- › Rentabilité de projet et stratégie d'entreprise
- › Collecte des données d'entrée, calculs des cash flows et mesure des indicateurs (VAN, TRI, Payback, découvert maximum), cash curve et interprétation des résultats
- › Prise en compte des actions opérationnelles et de la productivité

Illustration : leviers d'action et courbes d'effort

Cas pratique : maîtriser le passage d'une version à l'autre du BP

Quiz : Validation des prérequis à l'aide de 12 questions

INTÉGRER LE NIVEAU DE RISQUE DANS SA PRISE DE DÉCISION

- › Perception du risque : 4 perspectives
- › Prise en compte du risque par le taux d'actualisation
- › Provisions pour aléas dans le business plan et étude risques/opportunités
- › Construction de scénarios et variance des résultats du business plan
- › Prise en compte des décisions et valeur d'une décision
- › BP multi-sociétés et risk sharing

Illustration : diagramme de prise en compte des risques dans un BP

Simulation : perception d'un gain et d'une perte, aversion aux risques

Quiz : à votre avis... que faire en univers totalement incertain ? 5 approches

PRENDRE EN COMPTE L'ORIGINE, LA FIABILITÉ ET LA VARIABILITÉ DES DONNÉES D'ENTRÉE

- › Méthodes d'estimation des coûts (analogique, paramétrique, analytique)
- › Approche structure des coûts : économies d'échelle et courbe d'apprentissage
- › Comment les coûts sont alloués au projet en fonction des activités
- › Méthodes d'optimisation des coûts et Design To Cost
- › Volatilité, incertitude et variabilité des données
- › Incidence des délais et impact des retards : planning (vision prospective, vision contextualisée et vision rétrospective), prévision à terminaison (Estimate At Completion) et analyses des écarts de coûts par origine de causes (top down et bottom up), apports du Earned Value Management (valeur acquise, SPI et CPI)

Cas pratique : 6 catégories de variables ayant une incidence sur les projets

Atelier : quantification et mesure – pistes de mise sous contrôle

Quiz : à votre avis... comment évaluer la valeur d'utilité (risk utility)?

MAÎTRISER LES OUTILS DE SIMULATION ET D'OPTIMISATION

- › Tables de données à une ou deux entrées pour faire une étude de sensibilité
- › Fonction CHOISIR(), SI imbriqués, liens dynamiques pour créer des scénarios
- › Utilisation de Valeur Cible pour atteindre un objectif financier
- › Utilisation du Solveur pour optimiser un résultat financier en fonction de contraintes

Cas pratique : créer une simulation automatique à partir d'une variable cible

Atelier Excel : utilisez le Solveur pour optimiser un modèle

Quiz : à votre avis... comment accepter ou rejeter un résultat ?



OBJECTIFS

Piloter le rendement financier d'un projet en le liant aux leviers opérationnels.
 Intégrer la variabilité des données d'entrée.
 Faire des analyses de risques et d'opportunités, des études de sensibilité et des simulations avancées.
 Améliorer ainsi la prise de décision.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une formation de perfectionnement centrée sur la modélisation du Business Plan
 Un modèle complet de Business Plan niveau avancé pour illustrer la mise en œuvre concrète de chaque approche
 Mise à disposition des modèles Excel utilisés après la session

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Responsables financiers et comptables, commerciaux, contrôleurs de gestion, chefs de projet, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, experts comptables, commissaires aux comptes

Il est recommandé d'avoir suivi la formation « Élaborer son Business Plan » et de disposer d'une bonne maîtrise d'Excel

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Avant : quiz d'auto-évaluation et apports documentaires sur la thématique
 Pendant la session : alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. La formation s'appuie sur un modèle complet de business plan niveau avancé. L'application progressive des apports dans des cas pratiques et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : mise à disposition des modèles Excel utilisés. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :
 les 11 et 12 mars 2026
 les 11 et 12 juin 2026
 les 1 et 2 octobre 2026

A définir :
 les 2 et 3 octobre 2025

Sessions en régions :
www.gereso.com/FHMODE

Titre
 Référence
 Dates
 Lieu
 Options proposées pour certaines formations :
 - Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)
 - Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
 - Expertise décisionnelle d'une heure (remise de 30% sur le prix public)
 Merci de préciser votre choix :
☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle
 Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))

Raison sociale	
Adresse	
Code postal _ _ _ _	Ville
Téléphone	Fax
N° d'identification (TVA intracommunautaire)	
Code APE / NAF	N° Siret _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _

☐ Mme ☐ M. Nom Prénom
 Service/Fonction
 Tél. (ligne directe) E-mail