

LES LEVIERS DU BFR



1 demi journée

LES ESSENTIELS EN 3 HEURES

PROGRAMME DE LA FORMATION

COMPRENDRE L'ARTICULATION ENTRE LES FLUX FINANCIERS DE L'ENTREPRISE ET LE BFR

- › Définition et composantes du BFR : créances, dettes, stocks
 - › BFR et cycle d'exploitation : structure, variation, impact sur le cash
- Illustration : lien entre cycle financier et BFR
Cas pratique : classer les opérations dans l'actif ou le passif courant

DÉTERMINER LES COMPOSANTES DU BFR ET SES DIMENSIONS STRUCTURELLES ET CYCLIQUES

- › Différencier BFR opérationnel, fiscal, social, investissement
- › Lire le BFR en jours ou en % du CA
- › Identifier les décalages favorables ou défavorables

Illustration du niveau de BFR par secteur d'activité

Quiz : à votre avis... quel(s) secteur(s) présentent un BFR structurellement négatif ?

IDENTIFIER LES IMPACTS DU BFR SUR LA TRÉSORERIE

- › Variation du BFR et impact sur la trésorerie
- › Indicateurs clés : DSO, DPO, DII
- › Lien entre Cash flow et variation du BFR

Cas pratique : variation du BFR et impact sur la trésorerie

Atelier : texte à trous sur la définition du BFR

REPÉRER LES LEVIERS D'AMÉLIORATION DU BFR

- › Optimiser la gestion des comptes clients et fournisseurs
- › Améliorer le cycle d'exploitation
- › Sans oublier les flux hors exploitation (fiscal, social, investissements)

Brainstorming sur les éléments d'optimisation du poste « clients », « fournisseurs » et « stocks »

Cas pratique de synthèse : analyse de la variation du BFR en dissociant l'effet volume, l'effet mix et l'effet DSO/DPO/DII



OBJECTIFS

Décrire les composantes du BFR et leurs évolutions.
Saisir les mécanismes reliant BFR et trésorerie.
Mettre en œuvre les leviers d'amélioration du BFR.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Un apprentissage concentré et accessible en 3 heures, directement sur son lieu de travail
Une formation pratique appuyée de cas pratiques et d'exemples tirés des états financiers récents
Un module e-learning en fin de parcours pour s'assurer de l'acquisition des connaissances

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur le BFR
Aucun niveau de connaissance préalable n'est requis

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Formation à distance : Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel. Quiz interactifs 6 participants maximum Avant : vidéo pédagogique et quiz d'auto-évaluation. Pendant la session : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : module e-learning. L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :
le 4 novembre 2025 de 14:00 à 17:00
le 9 janvier 2026 de 14:00 à 17:00
le 16 avril 2026 de 14:00 à 17:00
le 1 juillet 2026 de 14:00 à 17:00

A définir :
le 3 novembre 2026 de 14:00 à 17:00

Sessions en régions :
www.gereso.com/FHLBFR

Titre
 Référence
 Dates
 Lieu
 Options proposées pour certaines formations :
 - Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)
 - Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
 - Expertise décisionnelle d'une heure (remise de 30% sur le prix public)
 Merci de préciser votre choix :
☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle
 Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))

[illegible]

☐ Mme ☐ M. Nom Prénom
 Service/Fonction
 Tél. (ligne directe) E-mail