

MANAGER LE PROCESSUS DE CONSOLIDATION REPORTING

2 jours

ALLIER EXPERTISE CONSOLIDÉE ET LEADERSHIP D'ÉQUIPE

PROGRAMME DE LA FORMATION

MANAGER UNE ÉQUIPE CONSOLIDATION ET REPORTING : VUE D'ENSEMBLE ET ENJEUX-CLÉS

- › Combiner un rôle d'expert et de manager
- › Développer des compétences d'équipe : délégation efficace, coaching et formation continue de l'équipe
- › Anticiper l'impact de la consolidation sur les décisions financières et la performance de l'entreprise

Réflexion de groupe en plénière : qu'attend-on d'un responsable consolidation et reporting ?

PLANIFIER ET COORDONNER LA CLÔTURE

- › Gérer les équipes et les ressources pour assurer le respect des délais
- › Collaborer avec les différentes entités du groupe
- › Standardiser les procédures de clôture
- › Gérer les évolutions de l'outil de consolidation

Illustration : le processus de consolidation

Réflexion de groupe en plénière : prendre en compte les différentes parties prenantes du processus

Elaborer un calendrier de clôture et des instructions de clôture

COMMUNIQUER EFFICACEMENT AVEC LES PARTIES PRENANTES

- › Adapter sa communication selon l'audience
- › Construire une présentation claire et convaincante
- › Faire des suggestions, contribuer à la prise de décision et traiter les objections
- › Accompagner le changement dans le cadre de projets finance

Brainstorming en plénière : pourquoi communique-t-on ?

Questionnaire d'autodiagnostic

Analyse des différents profils

METTRE EN PLACE DES CONTRÔLES DE QUALITÉ POUR ASSURER LA FIABILITÉ DES DONNÉES CONSOLIDÉES

- › Valider le périmètre de consolidation
- › Contrôler les retraitements et les éliminations des opérations internes
- › Utiliser le tableau de variation des capitaux propres comme un outil de contrôle-clé
- › Rationaliser le calcul de l'impôt à l'aide de la preuve d'impôt (tax proof)
- › Mener les diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition, cession de titres ou fusion de filiales
- › Valider et interpréter le tableau des flux de trésorerie

[Evaluer] Quiz interactifs

Cas pratique : analyse du périmètre

Cas pratique : détection des erreurs dans une preuve d'impôt

Cas pratique : la démarche lors d'une acquisition

Cas pratique : revue des variations des capitaux propres – le jeu des sept erreurs

OBJECTIFS

Mettre en œuvre les contrôles clés permettant d'assurer la qualité et la fiabilité des comptes consolidés et de détecter d'éventuelles anomalies. Animer efficacement l'équipe consolidation et reporting en accompagnant le développement des compétences.

Renforcer sa posture de partenaire stratégique auprès de la direction et des parties prenantes.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une formation complète pour les managers consolidation et reporting alliant expertise technique pointue et compétences en management et communication

Un parcours animé par des professionnels expérimentés : partage d'expériences réelles pour mieux appréhender les défis du métier

Approche équilibrée entre soft skills et hard skills : développement des compétences techniques et relationnelles essentielles au rôle de manager

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts comptables
 Il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes »

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Pendant la session : alternance de développements théoriques, d'illustrations liées à des situations réelles et de cas pratiques. Les participants sont invités à faire un véritable travail de transposition à leurs situations métier. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :
 les 12 et 13 janvier 2026
 les 4 et 5 juin 2026

