

MÉTHODES DE CHIFFRAGE ET D'ESTIMATION DES COÛTS

COMPRENDRE LES APPROCHES ET CONNAÎTRE LES ENJEUX

PROGRAMME DE LA FORMATION

SITUER L'ESTIMATION DANS LE CYCLE DE VIE D'UN PROJET

- › Les enjeux du chiffrage selon la maturité (from bid to design to ramp-up)
- › Courbe de réalisation des coûts versus engagement et verrouillage progressif
- › Rôles des parties prenantes dans le processus de chiffrage

Illustration : environnement VUCA et 4 forces externes

Cas pratique : positionner les cas d'usage sur une matrice à 2 axes

Quiz : à votre avis... quel est le SWOT du calcul des coûts ?

CHOISIR ET COMBINER LES MÉTHODES D'ESTIMATION

- › Méthodes analogiques, paramétriques, analytiques
- › Choix d'une méthode selon les données disponibles, les délais, la précision attendue
- › Illustration concrète de chaque méthode
- › Étude comparée des méthodes d'évaluation (source AACE)

Étude guidée : comparaison structurée des méthodes

Cas pratique : quelle méthode s'applique et à quelle phase d'un projet ?

Quiz : à votre avis... quelle méthode recommander dans chaque cas ?

MODÉLISATION PRÉDICTIVE BASÉE SUR DES DONNÉES HISTORIQUES

- › Définir les variables clés, cycle de vie du produit/système, processus de conception et de développement, WBS, PBS et CBS
- › Utiliser des modèles de chiffrage prédictifs avec entraînement et boucle de feedback
- › Estimer les coûts récurrents et non récurrents, quantifier une courbe d'apprentissage

Cas pratique : utiliser un modèle paramétrique pour estimer une fusée

Mise en pratique : construire une courbe d'apprentissage sur des temps de production

Quiz : à votre avis... quel est le nombre optimal de paramètres pour obtenir un niveau d'erreur acceptable ?

INTÉGRER L'ESTIMATION DANS LE PILOTAGE D'UN PROJET

- › Traduire une estimation en objectif, coût cible et target costing
- › Inducteurs de coûts, facteurs de variabilité/incertitude et pistes de mise sous contrôle
- › Méthodes d'optimisation des coûts, design-to-cost, analyse fonctionnelle, benchmark, analyse de la valeur, créativité, évaluation du concept
- › Mesure d'indice d'évolution et lien avec la performance

Illustration : grille d'analyse des risques d'estimation

Cas pratique avec une équipe projet : expression de besoin, inputs et outputs, stratégies et moyens de remise en cause, types d'interaction ?

Réflexion : comment prendre en compte les modifications techniques

Quiz : à votre avis... quels sont les facteurs qui influencent le niveau des coûts ?

Quiz : à votre avis... quelles sont les principales pistes de réduction des coûts ?



OBJECTIFS

Décrire les principes fondamentaux du costing.
 Présenter les étapes clés d'un processus de chiffrage, en identifiant les enjeux associés et le rôle des différents acteurs impliqués.
 Analyser les composantes d'un coût et leur évolution.
 Mettre en œuvre les principales techniques d'estimation des coûts.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une réponse aux enjeux critiques du chiffrage dans des contextes variés
 Un éclairage concret sur la diversité des approches d'estimation, avec un comparatif des méthodologies selon leur niveau de précision et leur adaptabilité aux contraintes projet
 Une pédagogie appliquée et ancrée dans les réalités métier, combinant cas pratiques et mises en situation pour s'approprier durablement les outils de costing

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Contrôleurs de gestion, directeurs du contrôle de gestion, chefs de projet, commerciaux, acheteurs, chiffrageurs, managers non financiers, directeurs financiers
 Aucun niveau de connaissance préalable n'est requis

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Pendant la session : alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation. Après : l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :
 le 29 mai 2026
 le 5 novembre 2026

FinHarmony :
 le 17 novembre 2025

Sessions en régions :
www.gereso.com/FHCOUT

