

CONTRÔLE DE GESTION R&D

1 jour

ENJEUX DE LA CONCEPTION ET DE L'INNOVATION

PROGRAMME DE LA FORMATION

COMPRENDRE LES ENJEUX DU PILOTAGE R&D

- Spécificités de l'environnement R&D et chaîne de valeur : incertitude, innovation, développement, cycles longs
 - Le positionnement et rôle du contrôleur R&D : évoluer au sein d'une organisation matricielle complexe
 - Périmètre de suivi : projets, portefeuille, centre de développement
- Illustration : cartographie des missions du CdG R&D dans une organisation matricielle
- Quiz : à votre avis... quelle posture adopter face à une équipe projet en retard ?

VALORISATION DES ACTIFS ET ASPECTS COMPTABLES

- Les facteurs clés de succès et les indicateurs clés
- Suivi des temps et calcul des taux horaires : collecte des besoins, allocation de ressources
- Valorisation des dépenses de R&D, OPEX, CAPEX : normes IAS 38, IFRS 15
- Comptabilisation du chiffre d'affaires et CIR

Cas pratique : calcul des taux horaire d'un centre de R&D

Quiz : à votre avis... quelles dépenses peuvent être activées selon IAS 38 ?

INTÉGRER L'ANALYSE FINANCIÈRE DANS LE CYCLE DE VIE DES PROJETS

- Business plan et indicateurs financiers : TRI, VAN, payback
- Analyse de sensibilité, scénarios, contraintes internes et externes
- Approche particulière en milieu incertain

Cas pratique : évaluer la rentabilité d'un projet d'innovation à partir des cash flows projetés

Quiz : à votre avis... quels sont les facteurs d'incertitudes qui influent sur le niveau de criticité d'un projet ?

PILOTER LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET TECHNICO-FINANCIÈRE

- Revue budgétaire : budget, reforecast, cut-off
- Analyse des écarts par nature : volume, taux, mix, achats
- Les indicateurs spécifiques : Earned Value Management, Performance planning SPI, performance coûts CPI

Cas pratique : calculer les indices SPI et CPI à partir d'un cas projet simulé

Mise en situation : analyser les écarts d'un projet R&D en retard sur son chemin critique

Quiz : à votre avis... Quels sont les leviers d'accélération dont nous disposons à la R&D ? ...et quel est leur coût ? Fait-on des arbitrages ?

OBJECTIFS

Appliquer les outils du contrôle de gestion adaptés au processus de Recherche et Développement de l'entreprise.
 Devenir un contrôleur de gestion « protecteur » de l'innovation.
 Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au Cash Flow des projets de R&D.
 Intégrer les enjeux comptables et financiers (présentation des comptes, principes du Crédit Impôt Recherche – CIR).
 Renforcer le partenariat avec les services R&D/Innovation autour d'un modèle de management de la valeur.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une mise en perspective des activités d'innovation, avec des outils adaptés au pilotage de leur performance
 Une pédagogie centrée sur la réalité opérationnelle, basée sur des illustrations concrètes et des retours d'expérience issus de projets réels de R&D
 Des cas pratiques spécifiques au contexte innovation et des quiz interactifs pour ancrer les compétences de manière progressive

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolidateurs, managers de la R&D et de l'innovation
 Aucun niveau de connaissance préalable n'est requis

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Pendant la session : alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation. Après : l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

Participant(e)

☐ Mme ☐ M. Nom

Prénom

Fonction

E-mail
(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)

Tél. (ligne directe)

Tél. mobile (pour infos de dernière minute)

Mesures compensatoires pour les personnes en situation d'handicap :

Formation choisie

Titre

Référence

Dates

Lieu

Options proposées pour certaines formations :
- Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)
- Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
- Expertise décisionnelle d'une heure (remise de 30% sur le prix public)

Merci de préciser votre choix :
☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle

Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))

Entreprise / Établissement

Raison sociale

Adresse

Code postal | | | | | Ville

Téléphone Fax

N° d'identification (TVA intracommunautaire)

Code APE / NAF N° Siret |

Responsable de l'inscription

☐ Mme ☐ M. Nom Prénom

Service/Fonction

Tél. (ligne directe) E-mail

Facturation/Règlement

☐ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :

À l'attention de ☐ Mme ☐ M.

Nom

Prénom

Service/Fonction

E-mail

Libellé de la facture

Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre service, merci de préciser

Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître sur la facture ?

☐ OUI ☐ NON

Si OUI, numéro :
GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation

Prise en charge (si parcours certifiant) :

☐ CPF ☐ Entreprise ☐ OPCO

☐ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :

Nom de l'OPCO

Numéro de prise en charge

Adresse de votre OPCO

Code postal | | | | | Ville

Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.

Fait à : Le :

Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « bon pour accord » :

La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente précisées sur www.gereso.com/mentions-legales-et-cgv