

LE CONTRÔLEUR DE GESTION BUSINESS PARTNER


4 jours

PARCOURS DE MONTÉE EN COMPÉTENCE

PROGRAMME DE LA FORMATION

COMPRENDRE LE CONTRÔLE DE GESTION ET LE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- › Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
- › Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
- › Le pilotage et la logique d'action

Cas pratique : analyse du cas "Engineering Academy"

Quiz : à votre avis... quels leviers pour favoriser l'action ?

LA DÉMARCHE DE PRÉVISION ET SA CONSTRUCTION

- › La construction étape par étape
- › Comprendre et challenger les hypothèses
- › Construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de Cash Flows futurs (méthode directe et indirecte)
- › Approches d'analyses, squeeze de marges, point-mort, levier opérationnel
- › Risques et Opportunités, analyse de sensibilité

Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel

Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR

COMPRENDRE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE ET LA CONSTRUCTION DES PRIX DE REVIENT

- › Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
- › Les coûts de revient et valorisation des stocks
- › Introduction aux méthodes ABC et ABM

Illustration : combien coûte un iPad ?

Cas pratique : calcul du taux MOD, valorisation de stock

Quiz : à votre avis... donner des exemples de clés de répartition ?

LES POSTURES DU BUSINESS PARTNER

- › La communication : mieux se connaître pour mieux s'adapter
- › L'écoute active au cœur de la posture de conseiller interne
 - les principes de l'écoute active, l'analyse des causes, les 5 pourquoi, Diagramme d'Ishikawa
 - comprendre les attentes psychologiques, SONCAS, Empathy Map et système de valeurs
- › Influence et persuasion : convaincre, influencer, traiter les objections
- › Savoir construire une argumentation structurée
 - les 3 composantes de la communication
 - gérer un différent, s'affirmer (méthode DESC)

› Le contrôleur de gestion Business Partner : donner une image positive du contrôle de gestion, accompagner le changement et piloter le progrès continu

Illustration : grille Influence et décision

Atelier : jeu de rôles, agence de voyage, le contrôleur et son DG

Cas pratique : comment traiter les principales objections?



OBJECTIFS

Appliquer les fondamentaux du métier de contrôleur de gestion.

Examiner les principaux outils en place dans les entreprises en quête d'excellence.

Adopter les meilleurs comportements pour influencer et convaincre en tant que Business Partner.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Un parcours complet structuré autour des trois piliers du rôle de Business Partner

Une pédagogie active articulant apports théoriques, illustrations concrètes et nombreux cas pratiques transposés aux contextes métiers des participants

Un ancrage comportemental fort, grâce à des quiz, jeux de rôles, mises en situation, questionnaires d'autodiagnostic pour développer l'influence et la posture conseil du contrôleur de gestion

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Contrôleurs de gestion actuels et futurs, contrôleurs financiers, chefs de projet

Aucun niveau de connaissance préalable n'est requis

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Avant : apport documentaire. Pendant la session : alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métiers des participants est proposé. Les quiz, apports documentaires, questionnaires d'auto-diagnostic, jeux de rôles et mises en situation contribuent à donner du sens et une dimension concrète au volet comportemental. Ces nombreuses mises en pratique permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la session. Après : apports documentaires et module e-learning. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :

du 9 au 12 février 2026

du 9 au 12 juin 2026

du 17 au 20 novembre 2026

FinHarmony :

du 18 au 21 novembre 2025

Sessions en régions :

www.gereso.com/FHCGBP

