BRIDGE DU RÉSULTAT : ANALYSE DES ÉCARTS



1 demi journée

LES ESSENTIELS EN 3 HEURES

PROGRAMME DE LA FORMATION

LIRE ET INTERPRÉTER LES RÉSULTATS VIA UNE ANALYSE VERTICALE ET **HORIZONTALE**

- Lecture du P&L en valeur, en pourcentage, et en points de base
- La cascade des marges : marge sur coûts variables, marge brute, résultat opérationnel
- > Analyse d'un élément qui s'améliore en valeur mais se dégrade en %

Illustration: cascade de marge d'un P&L

Cas pratique : calculer l'écart de résultat opérationnel

Quiz: à votre avis...?

DÉCOMPOSER LES ÉCARTS DE RÉSULTAT PAR ORIGINE

- Calcul des écarts : volume, prix, mix, effets de performance, taux de change, périmètre, non récurrents
- Le bouclage de l'analyse matière et MOD
- Effet ciseau (squeeze), variation de prix, inflation, impact des achats, efficience interne
- Sur ou sous absorption des frais fixes
- > Focus sur la variation de la masse salariale
- Le bridge de résultat comme état de synthèse

Cas pratique : construire l'analyse d'un écart d'activité dans un atelier Quiz : à votre avis... quelle part de l'écart provient de la consommation ?

IDENTIFIER LES CAUSES RACINES ET LES EFFETS DE LEVIER

- > Balance de performance : gains vs pertes, mix prix/coûts
- Méthodologie PDCA et 5 pourquoi

Atelier : construire une balance de performance pour un périmètre industriel Cas pratique : quantifier l'impact d'une augmentation du coût matière sur le résultat opérationnel

Quiz : à votre avis... comment peut on compenser une dérive de prix ?

FORMALISER ET RESTITUER UNE ANALYSE D'ÉCARTS

- Présenter les résultats sous forme de bridge graphique
- > Compléter par des commentaires précis

Illustration : lecture d'un bridge de marge opérationnelle

Débrief : points de force et angles morts dans la communication financière



OBJECTIFS

Identifier les facteurs qui influent sur la variation du résultat.

Analyser la variation du résultat vs période précédente (ou vs prévision) par origine de causes et de responsabilité, en s'appuyant sur l'analyse du chiffre d'affaires.

Calculer les principales variances en les liant à des leviers opérationnels.

Interpréter cette analyse en tirant des conclusions pour améliorer la performance.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Un format court et intensif, idéal pour acquérir rapidement des réflexes d'analyse opérationnelle, applicables à tout type d'environnement financier Des cas pratiques issus de situations réelles, permettant d'appliquer immédiatement les notions abordées et de structurer des analyses pertinentes et exploitables

Une méthode rigoureuse et pragmatique pour décrypter les variations de résultat entre deux périodes, par rapport au budget

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés de cette thématique financière Il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Formation à distance : Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel 6 participants maximum Pendant la session présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :

le 6 février 2026 de 14:00 à 17:00

le 15 juin 2026 de 14:00 à 17:00

le 10 septembre 2026 de 14:00 à 17:00

le 16 novembre 2026 de 14:00 à 17:00

A définir :

le 11 septembre 2025 de 14:00 à 17:00

le 17 novembre 2025 de 14:00 à 17:00

Sessions en régions :

www.gereso.com/FHBRRE



BULLETIND'INSCRIPTION

GERESO SAS - 38 rue de la Teillaie CS 81826 - 72018 LE MANS Cedex 2 Tél. 02 43 23 09 09 - Fax 02 43 23 77 07 formation@gereso.fr - www.gereso.com

Participant(e)	Formation choisie
□ Mme □ M. Nom	Titre
Prénom	Référence
Fonction	Dates
E-mail	Lieu
(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)	Options proposées pour certaines formations :
Tél. (ligne directe)	 Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public) Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
Tél. mobile (pour infos de dernière minute)	 Expertise décisionnelle d'une neure (remise de 30% sur le prix public) Merci de préciser votre choix :
Mesures compensatoires pour les personnes en situation d'handicap :	☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle
	Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))
Entreprise / Établissement	
Adresse	
Code postal L L L L L L	Ville
Téléphone	Fax
N°d'identification (TVA intracommunautaire)	
Code APE / NAF	N° Siret
Responsable de l'inscription	
	Prénom
	Helon
	E-mail
ro. (ngric directe)	E-IIIGII
Facturation/Règlement	
□ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :	□ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :
À l'attention de	Nom de l'OPCO
Nom	Numéro de prise en charge
Prénom	Adresse de votre OPCO
Service/Fonction	
E-mail	Code postal L L L L L L
	Ville
Libellé de la facture	Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de
Ci la factura cet à adresser à l'antraprise mais à une autre adresse au un autre	la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.
Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre service, merci de préciser	Fait à : Le :
	Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « bon pour accord » :
	·
Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître	
sur la facture ? □ OUI □ NON	
Si OUI, numéro :	
GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation	
Prise en charge (si parcours certifiant) :	La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente
□ CPF □ Entreprise □ OPCO	précisées sur www.gereso.com/mentions-legales-et-cgv