

BRIDGE DU RÉSULTAT : ANALYSE DES ÉCARTS



1 demi journée

LES ESSENTIELS EN 3 HEURES

PROGRAMME DE LA FORMATION

LIRE ET INTERPRÉTER LES RÉSULTATS VIA UNE ANALYSE VERTICALE ET HORIZONTALE

- › Lecture du P&L en valeur, en pourcentage, et en points de base
- › La cascade des marges : marge sur coûts variables, marge brute, résultat opérationnel
- › Analyse d'un élément qui s'améliore en valeur mais se dégrade en %

Illustration : cascade de marge d'un P&L

Cas pratique : calculer l'écart de résultat opérationnel

Quiz : à votre avis...?

DÉCOMPOSER LES ÉCARTS DE RÉSULTAT PAR ORIGINE

- › Calcul des écarts : volume, prix, mix, effets de performance, taux de change, périmètre, non récurrents
- › Le bouclage de l'analyse matière et MOD
- › Effet ciseau (squeeze), variation de prix, inflation, impact des achats, efficience interne
- › Sur ou sous absorption des frais fixes
- › Focus sur la variation de la masse salariale
- › Le bridge de résultat comme état de synthèse

Cas pratique : construire l'analyse d'un écart d'activité dans un atelier

Quiz : à votre avis... quelle part de l'écart provient de la consommation ?

IDENTIFIER LES CAUSES RACINES ET LES EFFETS DE LEVIER

- › Balance de performance : gains vs pertes, mix prix/coûts
- › Méthodologie PDCA et 5 pourquoi

Atelier : construire une balance de performance pour un périmètre industriel

Cas pratique : quantifier l'impact d'une augmentation du coût matière sur le résultat opérationnel

Quiz : à votre avis... comment peut on compenser une dérive de prix ?

FORMALISER ET RESTITUER UNE ANALYSE D'ÉCARTS

- › Présenter les résultats sous forme de bridge graphique
- › Compléter par des commentaires précis

Illustration : lecture d'un bridge de marge opérationnelle

Débrief : points de force et angles morts dans la communication financière



OBJECTIFS

Identifier les facteurs qui influent sur la variation du résultat.

Analyser la variation du résultat vs période précédente (ou vs prévision) par origine de causes et de responsabilité, en s'appuyant sur l'analyse du chiffre d'affaires.

Calculer les principales variances en les liant à des leviers opérationnels.

Interpréter cette analyse en tirant des conclusions pour améliorer la performance.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Un format court et intensif, idéal pour acquérir rapidement des réflexes d'analyse opérationnelle, applicables à tout type d'environnement financier. Des cas pratiques issus de situations réelles, permettant d'appliquer immédiatement les notions abordées et de structurer des analyses pertinentes et exploitables.

Une méthode rigoureuse et pragmatique pour décrypter les variations de résultat entre deux périodes, par rapport au budget.

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés de cette thématique financière. Il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion.

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Formation à distance : Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel 6 participants maximum. Pendant la session : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation.

Évaluation à chaud et à froid.

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :

le 6 février 2026 de 14:00 à 17:00

le 15 juin 2026 de 14:00 à 17:00

le 10 septembre 2026 de 14:00 à 17:00

le 16 novembre 2026 de 14:00 à 17:00

A définir :

le 11 septembre 2025 de 14:00 à 17:00

le 17 novembre 2025 de 14:00 à 17:00

Sessions en régions :

www.gereso.com/FHBRRE

Titre

Référence

Dates

Lieu

Options proposées pour certaines formations :

- Accès e-ressources pendant un an (remise de 40% sur le prix public)
- Veille juridique pendant un an (remise de 70% sur le prix public)
- Expertise décisionnelle d'une heure (remise de 30% sur le prix public)

Merci de préciser votre choix :

☐ Accès e-ressources* ☐ Veille juridique* ☐ Expertise décisionnelle

Indiquez le tarif total (Formation + option(s) choisie(s))