

BRIDGE DU CHIFFRE D'AFFAIRES : ANALYSE DES ÉCARTS



1 demi journée

LES ESSENTIELS EN 3 HEURES

PROGRAMME DE LA FORMATION

COMPRENDRE L'INTÉRÊT D'UNE ANALYSE DES ÉCARTS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

- › Objectifs de l'analyse : comprendre la situation, mesurer la performance et proposer des actions correctives
- › Cadre de référence : budget, forecast ou reforecast, réel n-1, benchmark
- › Vision rétrospective, descriptive, prédictive, prescriptive

Illustration : en route vers notre ambition - comparer trajectoire prévue vs réelle

Quiz : à votre avis... pourquoi analyser l'écart entre reforecast et réel ?

DÉCOMPOSER ET CALCULER LES PRINCIPAUX EFFETS

- › 5 origines d'écart : volume, prix, mix, taux de change et périmètre (churn)
- › Formules de calcul des effets prix, volume, mix
- › "Like for like", churn, effets contractuels et exogènes
- › Présenter le concept de bridge

Cas pratique : construire un bridge de CA

Quiz : à votre avis... quelle est la différence entre un effet mix et un effet volume ?

RECHERCHER LES ORIGINES DES ÉCARTS ET IDENTIFIER LES LEVIERS D'AMÉLIORATION

- › Utiliser les outils de diagnostic : 5 pourquoi, diagramme d'Ishikawa, mind mapping
- › Relier les causes d'écart aux décisions business
- › Proposer des pistes d'actions : faire des propositions originales et percutantes
- › Réaliser des représentations graphiques efficaces

Atelier : identifier les causes racines d'une dégradation de CA

Quiz : à votre avis... quelles données sont nécessaires pour construire un plan d'action crédible ?



OBJECTIFS

Expliquer la performance par l'analyse des écarts. Repérer les facteurs qui influent sur la variation du CA.

Analyser la variation du CA par origine de causes - vs période précédente et/ou vs prévision (budget, reforecast, PMT).

Adopter une approche rigoureuse par la maîtrise des calculs sous-jacents.

Interpréter les résultats de l'analyse pour contribuer à la prise de décision.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

Une approche synthétique et immédiatement opérationnelle, pour dépasser les analyses globales de CA et identifier précisément les facteurs de variation

Une méthodologie fondée sur des cas concrets et des outils éprouvés (calculs d'effets, bridge, analyse des causes, représentation graphique), applicable à tous types d'environnements métiers

Un format court et interactif, combinant des illustrations issues d'états financiers réels, cas pratiques et quiz pour ancrer efficacement les acquis

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés de cette thématique financière. Il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Formation à distance : Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel 6 participants maximum. Pendant la session : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Après : l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation

Évaluation à chaud et à froid

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :

le 10 septembre 2025 de 09:00 à 12:00

le 11 septembre 2025 de 09:00 à 12:00

le 6 février 2026 de 09:00 à 12:00

le 15 juin 2026 de 09:00 à 12:00

le 10 septembre 2026 de 09:00 à 12:00

le 16 novembre 2026 de 09:00 à 12:00

A définir :

le 17 novembre 2025 de 09:00 à 12:00

Sessions en régions :

www.gereso.com/FHBRCA

