

LE CONTRÔLE DE GESTION INDUSTRIEL



PILOTER ET OPTIMISER LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DE L'ENTREPRISE

2 jours

PROGRAMME DE LA FORMATION

LES ÉLÉMENTS CLÉS DU PILOTAGE DE L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE

- › Perspectives stratégiques
- › Cartographie des activités et des produits
- › Organisation opérationnelle des activités
- › Cycles investissements et exploitation
- › Choisir des indicateurs significatifs de pilotage
- › Communiquer les résultats à la direction et aux équipes opérationnelles

FONCTIONNEMENT D'UN BUDGET DANS UNE ENTREPRISE INDUSTRIELLE

- › Processus budgétaire : les phases de construction
- › Rôle de chaque fonction et acteur de l'entreprise
- › La nécessaire cohérence avec les autres bases de données
 - cahier des charges des investissements
 - carnet de commandes
 - nomenclatures et gammes de fabrication
 - plans de charge ateliers et logistique
- › Allocation des fonctions support selon l'approche ABC costing
- › Valorisation en méthode des coûts standards

Étude de cas : [construire un budget par activité](#)

ANALYSE DES RÉSULTATS PAR ACTIVITÉ

- › Construire le tableau de bord et le reporting
- › Test de validité par activité : investissements - niveau de ventes - profitabilité - rentabilité des capitaux - ROI
- › Cartographie des produits selon les volumes de ventes et contribution au cash flow
- › Identification des zones d'inertie et plans d'actions correctives
- › Commentaires et plans d'amélioration

Étude de cas : [renseigner un tableau de bord - un reporting et les commenter](#)

OBJECTIFS

- Piloter avec efficacité la performance industrielle.
- Sélectionner les indicateurs industriels clés et analyser les écarts.
- Réaliser une analyse de marge et de rentabilité.
- Construire un budget prévisionnel.
- Savoir commenter et communiquer les résultats obtenus.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Une approche très concrète des techniques de gestion, 100 % centrée sur les problématiques industrielles
- Des mises en situation et cas pratiques réels permettant d'améliorer les compétences métier et le développement d'une meilleure coordination entre les services
- Une méthode de gestion connectée aux autres bases de données (ROI - devis - ERP - MRP)
- La remise d'un outil méthodologique directement exploitable de retour en situation professionnelle

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Contrôleurs de gestion, responsables et collaborateurs comptables ou financiers, cadre en charge d'une activité opérationnelle dans un établissement industriel
Aucun niveau de connaissances préalables n'est requis

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation
Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
Évaluation à chaud et à froid assurée par le cabinet forMetris

TARIFS

1 409 € HT - Réf : CTA-COGI

Validité 30 juin 2019 Inklus : forfait repas et évaluations forMetris

PROCHAINES SESSIONS

Paris Montparnasse :
les 17 et 18 septembre 2018

