

CONTRÔLE DE GESTION : LES NOUVEAUX ENJEUX

2 jours

EXPLOITATION DE LA DATA ET STRATÉGIE RSE

PROGRAMME DE LA FORMATION

Un véritable coaching permettant d'améliorer la compétence individuelle et collective

DÉFINIR LE CONTRÔLE DE GESTION DANS L'ENTREPRISE

- › Identifier les activités du contrôle de gestion
- › Accompagner le management et les opérations
- › Evaluer la performance économique
- › Utiliser les deux comptabilités : analytique et financière

Cas fil rouge : contexte et diagnostic

IMPLÉMENTER UNE MÉTHODE DE CALCUL DES COÛTS

- › Mettre en place la méthode des centre d'analyse
- › Adapter la méthode Activity Based Costing (ABC)
- › Implémenter le Direct Costing
- › Intégrer l'Entreprise Ressource Planning (l'ERP)

Cas fil rouge : implémenter l'ERP

APPLIQUER LA LOGIQUE À LA RÉOLUTION DE PROBLÈMES

- › Définir un problème
- › Distinguer déduction et induction
- › Appliquer la logique à la réflexion
- › Mobiliser la logique pour résoudre un problèmes

Cas pratiques : résoudre des problèmes

PUBLIER LE REPORTING ET CALCULER LES ÉCARTS

- › Intégrer les incidences des normes IFRS
- › S'initier à la normalisation du reporting RSE
- › Calculer et analyser les écarts
- › Analyser, interpréter, commenter et synthétiser

Cas pratiques : reporting, calcul d'écarts et commentaires

PRATIQUER LE CONTRÔLE DE GESTION AVEC EXCEL

- › Utiliser la valeur cible
- › Optimiser un projet avec le solveur
- › Pratiquer l'analyse de scénarios
- › Découvrir d'autres outils pour modéliser

INTÉGRER LES PRINCIPES DE LA BUSINESS INTELLIGENCE ET DE LA DATA VISUALISATION

- › Préparer les données avec Power Query
- › Créer un modèle de données avec Power Pivot
- › Découvrir Power BI Desktop
- › S'initier à la Data Visualisation

OBJECTIFS

- Évaluer le risque et la rentabilité d'un projet.
- Utiliser les grands principes de la Business Intelligence et de la Data Visualisation.
- Améliorer l'assistance en matière de prise de décision.
- Intégrer reporting en International Financial Reporting Standards (IFRS).
- S'initier à la normalisation du reporting RSE.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Un cas fil rouge permettant de montrer par un exemple ce que pourrait être la mise en place des concepts et principes présentés tout au long de la formation
- Un autodiagnostic de votre situation actuelle
- Construire des tableaux de rapprochement
- Ouvrages inclus : Le contrôle de gestion

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Dirigeants, cadres, contrôleurs de gestion, responsables comptables, managers opérationnels ou fonctionnels, chefs de projet et responsables de service

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
 Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
 Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation
 Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

TARIFS

1 530 € HT - Réf : CTA-COGE

Validité : 30 juin 2024

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :
 les 17 et 18 juin 2024

Paris Montparnasse :
 les 14 et 15 mars 2024
 les 12 et 13 novembre 2024

