

CONTRÔLE DE GESTION : LES NOUVEAUX ENJEUX

2 jours

TRANSPARENCE, TRAÇABILITÉ ET BUSINESS PARTNERING

PROGRAMME DE LA FORMATION

DÉFINIR LE CONTRÔLE DE GESTION DANS L'ENTREPRISE

- › Identifier les activités du contrôle de gestion
- › Accompagner le management et les opérations
- › Évaluer la performance économique

Cas pratique : l'approche business partner

LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

- › Le plan comptable et les comptes analytiques
- › L'utilité des centres de coût
- › Comment suivre les charges par projet ?

Cas pratique : mettre un place un suivi analytique

GAGNER EN EFFICACITÉ DANS SON ANALYSE DES DONNÉES

- › Synthétiser les données avant de les analyser
- › Chercher et comparer, les fonctions phares d'analyse
- › Maintenir les informations financières à jour

Cas pratiques : travailler efficacement sur Excel

PUBLIER LE REPORTING ET CALCULER LES ÉCARTS

- › Reconnaissance des charges et revenus sur une période
- › Comparer le Réel avec le Budget et les résultats des années passées
- › Identifier et analyser les écarts

Cas pratiques : se familiariser avec l'analyse des écarts

INTERPRÉTER ET COMMENTER LES RÉSULTATS

- › Identifier les données essentielles et sources de problèmes et d'écarts
- › Mise en place de KPI (Key Performance Indicators)
- › Accompagner les opérationnels dans leurs déficits
- › Devenir le bras droit du management

Cas pratiques : interpréter et commenter des résultats

TRAÇABILITÉ ET TRANSPARENCE

- › Pourquoi mettre en place et entretenir un retroplanning de la clôture ?
- › Documenter les processus et définir des procédures
- › Faciliter la transmission du savoir-faire

Cas pratiques : mise en place d'un planning de clôture

OBJECTIFS

- Mettre en place un suivi analytique de la performance économique.
- Calculer les écarts.
- Mettre en place des KPI pertinents pour accompagner le management et les opérationnels dans leur prise de décision.
- Documenter les processus pour optimiser le dispositif.
- S'organiser pour devenir un véritable business partner.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Des cas pratiques permettant de montrer ce que pourrait être la mise en place des concepts et principes présentés tout au long de la formation
- Un autodiagnostic de votre situation actuelle

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Dirigeants, cadres, contrôleurs de gestion, responsables comptables, managers opérationnels ou fonctionnels, chefs de projet et responsables de service

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
 Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
 Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation
 Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

TARIFS

1 565 € HT - Réf : CTA-COGE

Validité : 30 juin 2025

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :
 les 18 et 19 septembre 2025

Paris Montparnasse :
 les 15 et 16 mai 2025
 les 6 et 7 novembre 2025

