

ÉLABORER UN BUDGET

2 jours

GESTION BUDGÉTAIRE ET GESTION DE PROJET

PROGRAMME DE LA FORMATION

Un véritable coaching permettant d'améliorer la compétence individuelle et collective

DÉFINIR LA GESTION BUDGÉTAIRE DANS L'ENTREPRISE

- › Étudier la procédure budgétaire
- › Identifier l'articulation des différents états prévisionnels
- › Distinguer les Opex des Capex
- › Découvrir les différents types de coûts

Quiz

IDENTIFIER LES DIFFÉRENTS TYPES DE BUDGET

- › Identifier le budget des ventes et des frais commerciaux
- › Définir le budget de la production
- › Étudier le budget des approvisionnements
- › Intégrer les spécificités du budget des investissements
- › Utiliser les outils budgétaires
- › Découvrir le budget de trésorerie

Cas fil rouge : réaliser le business plan de la société ALPHA

ELABORER LE BUDGET DANS LE CADRE D'UN PROJET

- › Définir le projet
- › Identifier les spécificités du budget d'un projet
- › Élaborer le budget du projet
- › Gérer le budget du projet

Cas fil rouge : réaliser le budget du projet GAMMA

CONSTRUIRE ET GÉRER LE BUDGET D'EXPLOITATION

- › Identifier les enjeux de la lettre d'orientation budgétaire
- › Décrypter le plan stratégique
- › Explorer la distinction entre management et leadership
- › Fixer des objectifs
- › Mettre en place la procédure budgétaire
- › Organiser le reporting
- › Calculer et analyser les écarts
- › Remonter l'arborescence des effets et des causes
- › Prendre des décisions et conduire le changement des habitudes
- › Déléguer les actions correctrices
- › Communiquer efficacement

Cas fil rouge : construire et gérer le budget d'exploitation de la société ALPHA

OBJECTIFS

- Identifier les différents types de budgets.
- Construire un budget de A à Z.
- Appliquer la procédure du budget base zéro (BBZ).
- Gérer un budget d'exploitation.

LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Un cas fil rouge permettant de montrer par un exemple ce que pourrait être la mise en place des concepts et principes présentés tout au long de la formation
- Une double approche du budget : exploitation / projet
- Manager le personnel, la performance et l'activité

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Dirigeants, cadres, contrôleurs de gestion, responsables comptables, managers opérationnels ou fonctionnels, chefs de projet et responsables de service

Il est nécessaire de maîtriser les fondamentaux de l'analyse des coûts

MOYENS PÉDAGOGIQUES, TECHNIQUES, ENCADREMENT

Questionnaire adressé aux participants 15 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
 Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
 Mise à disposition d'un support pédagogique et d'un accès personnel à des e-ressources en ligne à l'issue de la formation
 Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
 Évaluation à chaud et à froid

TARIFS

1 530 € HT - Réf : CTA-CBUG

Validité : 30 juin 2024

PROCHAINES SESSIONS

Formation à distance :
 les 23 et 24 mai 2024

Paris Montparnasse :
 les 18 et 19 mars 2024
 les 7 et 8 octobre 2024

